



Kelsen

ENDURING MATERIALS, LASTING PLANET

JASANGARRITASUN TXOSTENA 2025



ENDURING MATERIALS, LASTING PLANET

1

INFORMAZIO OROKORRA	4
1.1 ESTRATEGIA: NEGOZIO-EREDUA ETA JASANGARRITASUNA	6
1.2 EKONOMIA JASANGARRIAGORANTZ TRANTSIZIOA EGITEKO ETORKIZUNEO JARDUNBIDEAK, POLITIKAK ETA EKIMENAK	13

3

PERTSONAK GARA	29
3.1 LANGILEEN EZAUGARRI OROKORRAK	29
3.2 OSASUNA ETA SEGURTASUNA	31
3.3 ORDAINSARIA, NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA ETA FORMAZIOA	33
3.4 GIZA ESKUBIDEEI BURUZKO POLITIKAK, PROZEDURAK ETA GERTAERA NEGATIBO LARRIAK	35

AURKIIBIDEA

2

PLANETAREKIN KONPROMETITUTA	20
2.1 ENERGIA ETA BEROTEGI-EFEKTUKO GASEN EMISIOAK	20
2.2 BEG EMISIOAK MURRIZTEKO ETA KLIMA-TRANTSIZIORAKO HELBURUAK	23
2.3 ARRISKU KLIMATIKOAK	25
2.4 ATMOSFERAREN, URAREN ETA LURZORUAREN KUTSADURA	25
2.5 BIODIBERTSITATEA	26
2.6 UR-KONTSUMOA	26
2.7 BALIABIDEEN ERABILERA, EKONOMIA ZIRKULARRA ETA HONDAKINEN PREBENTZIOA ETA KUDEAKETA	27

4

GOBERNANTZA	36
USTELKERIAREN ETA EROSKERIAREN AURKAKO BORROKA	37

1 INFORMAZIO OROKORRA

[24. a, b, c, d, e; 25]

2025eko Jasangarritasun Txosten hau Refractarios Kelsen, S.A.ren [aurrerantzean, “Kelsen” edo “enpresa”) jardueri buruzkoa da. Enpresaren jardura nagusia **CNAE 2320/NACE 23.20** kodean sailkatuta dago [zeramikazko produktu erre-gogorren ekoizpena], eta txostena enpresak ingurumenaren, gizartearen eta gobernantza-aren (ESG) arloetan garatutako ekimenak, jarduerak, lorpenak eta erronkak interes-talde nagusiei jakinarazteko eta helarazteko prestatu da. Enpre-saren egoitza Espainian dago, Belen Industriegunea 1, Aduna [Gipuzkoa] helbidean, eta bertan dago, halaber, bere ekoiz-pen-instalazio bakarra.

Txostenaren lehen edizioa da, eta borondatez prestatu da ko-tizatu gabeko **ETEentzako Jasangarritasun Informazioaren Borondatezko Arauaren (VSME)** jarraibideekin bat etorriz. Txostenak B AUKERARI dagokion informazioa jasotzen du: oi-narrizko eta osoko modulua, modulu horretako atal guztiak barne. Lehen edizioa denez, moduluan eskatutako eta hurren-go txostenaldira atzeratu ezin den informazioa jaso da.

Kelsenek ESG txosten hau lehen aldiz aurkeztu duenez, ez da aurreko urtearekiko informazio konparatiborik emango. Gaine-ra, txostenaren irismena Kelsenera mugatzen da soilik, sozie-tate anonimo pribatura, eta ez du lotutako erakunde- edo enpresa-taldearen daturik barne hartzen. Informazio-aldia **2025eko urtarrilaren 1etik abenduaren 31ra bitartekoa da**.

Nabarmentzekoa da Kelsenek duen ziurtagiri multzo sendoa, ingurumenarekiko konpromisoa eta jasangarritasunaren al-deko jarduna babesten dituen.

ISO 14001 ziurtagiriak agerian uzten du enpresak inguru-men-kudeaketako sistema eraginkor batekin duen konpro-misoa, inpaktuak minimizatzeko eta indarrean dagoen arau-dia betetzeko diseinatu. Horrez gain, enpresak **ISO 14064** ziurtagiria du **2023ko erakunde-mailako karbono-aztarna-rako**, erakunde osoan berotegi-efektuko gasen (BEG) emi-sioak behar bezala neurtu, kalkulatu eta jakinarazten direla bermatuz. Halaber, **produktuaren karbono-aztarnaren ISO 14067** ziurtagiria du, interes-talde- en eta, bereziki, bezeroen beharrei eta eskakizunei erantzuteko. Gainera, enpresak le-ge-betekizuna bermatzeko eta jasangarritasuneko jardunbi-de egokiak sustatzeko beharrezko ingurumen-baimen guz-tiak ditu.

Kelsenek **EcoVadis urrezko domina** jaso du, jasangarrita-sunarekin eta enpresa-erantzukizunarekin duen konpromi-soaren aitortza gisa. Horrenbestez, ESG arloan ebaluatutako enpresen %5 onenen artean dago.



Kokalekua	Helbidea	Posta-kodea	Herria	Herrialdea	Koordenatuak
Industria-instalazioa, bulegoak, biltegia	Belen Industriegunea, 1	20150	Aduna, Gipuzkoa	Espainia	[43.2124, -2.2690]
Biltegia	Lasarte	20160	Lasarte, Gipuzkoa	Espainia	-

2025 ZENBAKITAN:

+80.000

TONA EKOIZTUTA

+65

URTEKO HISTORIA

136

LANGILE

6

ISO ZIURTAGIRI
[14001, 9001, 45001, 50001, 14064, 14067]

2.582

FORMAZIO-ORDU

64M€

-KO FAKTURAZIOA

+50

HERRIALDETAN PRESENTZIA

+ 8.087

TONA MATERIAL BIRZIKLATU

+ 3.488

LABORATEGIKO PROBA
AMAITUTAKO PRODUKTUETAN

1.1 ESTRATEGIA: NEGOZIO-EREDUA ETA JASANGARRITASUNA

[47. a, b, c, d]



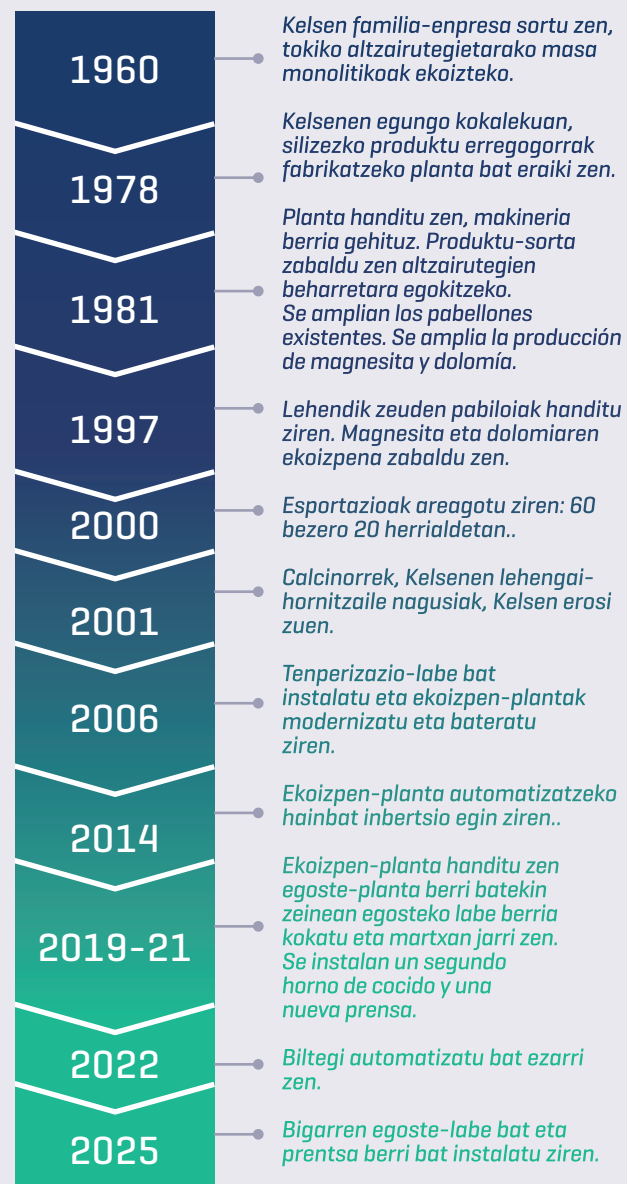
1960ko hamarkadan Euskal Herriko haran batean **familia-enpresa** gisa sortua, Kelsenek hasiera batean, tokiko altzairutegietako zalien barne-estaldurarako masa monolitikoak ekoizten zituen, garai hartan Euskal Herriko ekonomian eragin handia zuten enpresen beharrei erantzunez.

Urteek aurrera egin ahala eta merkatuaren eskakizunak handitu ahala, enpresak bere **produktu-sorta zabaldu zuen** oxigenozko eta arku elektrikoko altzairutegien behar berrietara egokitzeko, produktu konformatuak zein konformatu gabeak gehituz.

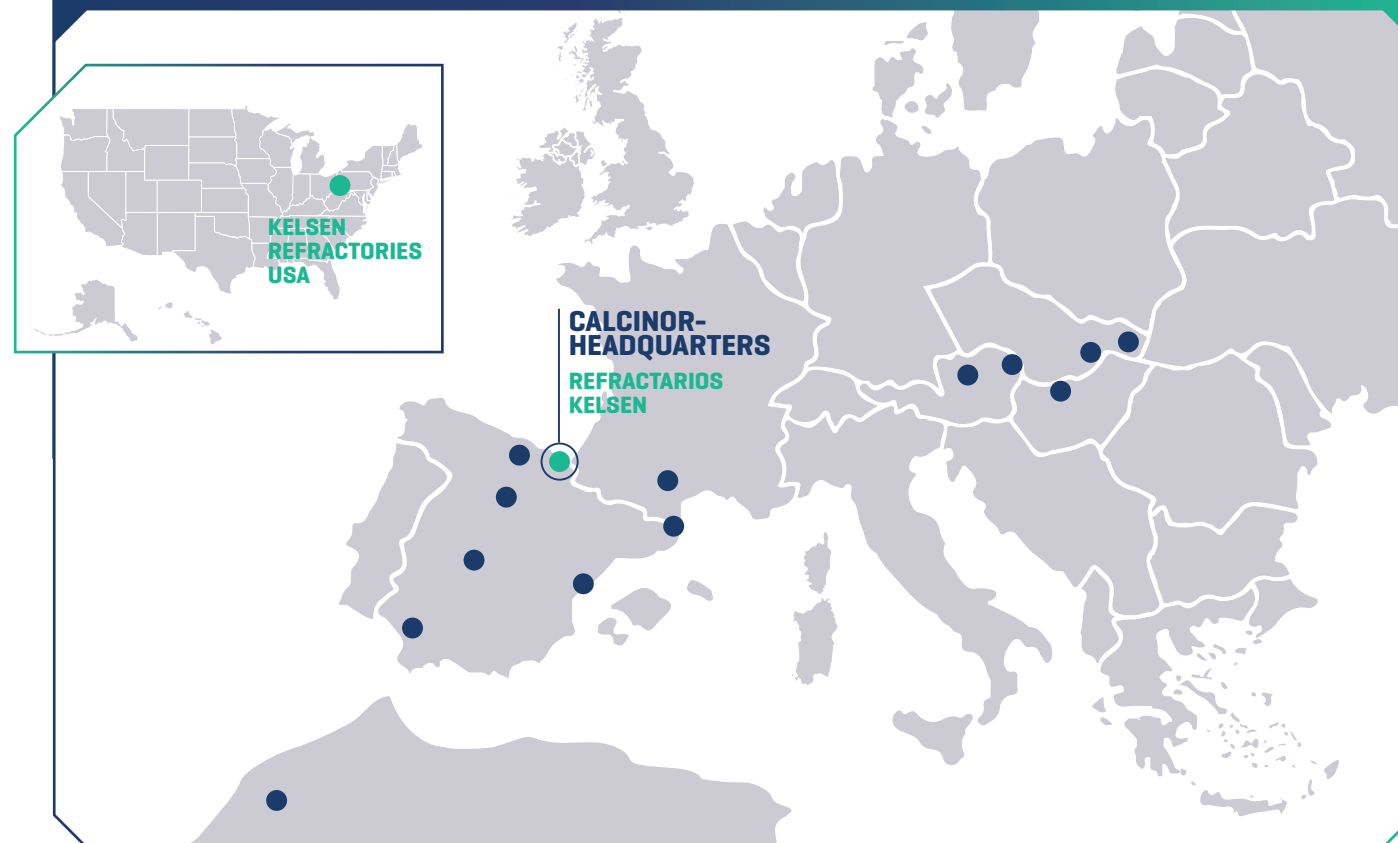
2001ean, Refractarios Kelsen bere **lehengai-hornitzaile nagusiak, Calcinor S.L.-k**, erosi zuen; errektibo kimiko gisa erabiltzen diren mineral industrialen ekoizpenean espezializatutako enpresa dena. Bere enpresa-taldearen barruan, Calcinorrek dolomita-hobi bateko meategia eta prozesatze-planta ditu Buerasen (Kantabria), Dolomitas del Norte izenekoa, non **merkatuan purutasun kimiko handiena duen dolomia sinterizatua** ekoizten den.

Calcinorrek negozio-egitura dibertsifikatua du: hainbat hobi meatzaritzako jardueretatik abiatuta eta azken teknologietan oinarritutako industria-prozesuen bidez, sektore askotara iristen den produktu-sorta zabal bat merkaturatzen du.

Gaur egun, Calcinor **42 enpresa, 52 ekoizpen-instalazio eta 2.400 langile** inguruk osatutako talde-industrialia da; **hiru kontinentetan ditu ekoizpen-instalazioak eta bost kontinenteetako merkatuetan** jarduten du.



CALCINOR TALDEKO ENPRESEN NAZIOARTEKO PRESENTZIA



Modernizazio eta hobekuntza etengabeko prozesuari esker, Refractarios Kelsen **Europako dolomiazko produktu erregogorren fabrikatzaile nagusietako bat** bihurtu da. Taldeko enpresa nagusiarekin duen aliantza estrategikoak kalitate bikaina duten lehengaiak eskuratzeko aukera ematen dio,

produktu guztietan errendimendu eta iraunkortasun handiena bermatuz. Bere gama zabalak tenperatura altuak eta baldintza oso zorrotzak jasateko diseinatutako adreilu erregogorrek eta bestelako materialak biltzen ditu, altzairugintzako labe, zalia eta bihurgailuen estalduretarako egokiak.

KELSENEN MISIOA ETA BISIOA

Meatzaritzaren arloan duen ezagutzaz baliatuz, balio erantsizko produktu kate baten garapenean lehena izan nahi duen industria-enpresa gara. Aldi berean, gure jarduna bezeroen, gizarte-ingurunearen, langileen eta akziodunen gogobetetasuna sustatzera bideratzen dugu.

“Epe luzeko kultura industrialia duen familia-enpresa

TEKNOLOGIA + IKERKETA + BEZEROARI ORIENTAZIOA + JASANGARRITASUNA + GIZA TALDEA + PROFESIONALITASUNA + SENDOTASUNA

KELSENEN BALIOAK

BEZEROA

Gure negozioaren funtsa da. Hori dela eta egunero saiatzen gara bere konfiantzazko hornitzailea izaten.

ERRESPETUA

Talde lanean aritzen gara, egiak, legeak, konpromisoak, ideiak eta kulturak egoki duen errespetua bermatuz.

KALITATEA

Gure bezeroen beharrak eta itxaropenak gogobetetzen ditugu bere erabileretarako behar dituzten produktuak, zerbitzuak eta laguntza eskainiz.

NEURRITASUNA

Gure jarduera era sinple eta arrazionalen garatzen dugu, bitarteko egokiekin balio erantsia sortuz.

ERANTZUNKIZUNA

Ekimenarekin jokatzeko dugu, arazoei aurre egin eta irtenbidea aurkitzeko, horretarako dagozkion erabakiak eta erantzukizunak gure gain hartuz, banaka edo elkarrekin.

IRAUNKORTASUNA

Erakunde sendo eta eraginkor bat eraikitzen dugu, luzaroan iraun eta hazteko inbertituz, gure ezaguera eta eskarmentua garatuz eta zabalduz.

GURE PRODUKTUAK

Kelsenek bi produktu-sorta bereizi eskaintzen ditu, lehengai nagusiaren arabera: dolomia eta magnesita.

DOLOMIA

Dolomian **oinarritutako produktu-sorta**, enpresaren benetako indargunea da, **kalitate bikaineko lehengaiak erabiltzen baititu**. Lehengai horiek taldeko enpresa nagusiak zuzenean hornitzen ditu, eta horrek errendimendu handiagoa bermatzen du altzairugintzako prozesu zorrotzenetan. Produktu-sortak dolomia-adreilu tenperizatu eta egosiak, dolomia-magnesia-karbonozko adreilu tenperizatuak, dolomia-magnesiazko adreilu egosiak eta trinkotzeko eta be-

tetzeko dolomia-masak biltzen ditu. Material horiek **erresistentzia termiko eta mekanikoa eskaintzeaz gain, funtsezko prozesuak optimizatzen dituzte**: altzairuaren desulfurazioa eta desoxidazioa errazten dute, inklusioak saihestuz kolabilitatea hobetzen dute, karbono gutxiko altzairuen birkarbura-zioa murrizten dute eta, isolamendu termiko bikainari esker, energia-eraginkortasuna handitzen dute.

Dolomia adreiluak: Tenperizatua eta egosia.
Dolomia-Magnesia adreilu egosiak.
Dolomia-Magnesia-Karbono adreilu tenperizatuak.
Dolomia-masak trinkotze eta betetze-lanetarako.

MAGNESIA

Bestalde, **magnesitan oinarritutako produktu-sortak** soluzioak zabaltzen ditu hainbat behar operatibori erantzuteko, magnesita-karbonozko adreiluekin, magnesitazko hormigoiekin, alumina-magnesia-karbonozko adreiluekin eta proiektzio, gunitazio eta estaldura-lanetarako masekin. Produktu hauek, **labeko basikotasun txikiko eskoriei erresistentzia** handiagoagatik, altzairu-zaliako **eskorien fluidifikatzaileekiko erresistentzia** handiagoagatik, inpaktuaren eta eraso mekanikoaren aurrean duten **iraunkortasun han-**

diagatik eta **kontraste termikoetan duten portaera bikainagatik** nabarmentzen dira, aurretik aipatutako eragiketa guztietan segurtasuna eta fidagarritasuna bermatuz.

Produktu-sorta hau AOD, zalia, EAF eta BOF instalazioetako lan- eta segurtasun-estalduretarako soluzio erregogor egokiak eskaintzeko diseinatuta dago, altzairugintzako prozesu guztietan errendimendua, iraunkortasuna eta energia-eraginkortasuna bermatuz.

Magnesia-karbono adreiluak.
Alumina-magnesia-karbono adreiluak.
Magnesia-alumina-karbono adreiluak.
Magnesita hormigoiak.
Magnesita-masak proiektzio, gunitazio eta estaldura-lanetarako.

BALIO-KATEA ETA MUNDU MAILAKO PRESENTZIA

[47. b, c]



HORNITZAILEAK

Kelsenek egungo beharrei erantzuteko, **hornitzaile** eta negozio-bazkide **onenekin lan egitea helburu** duen kontratazio-estrategia bati jarraitzen dio, betiere aplikatu beharreko barne- eta kanpo-araudia betetzen den heinean. Ildo horretan, balio-katearen kudeaketa arduratsuaren helburuak hauek dira:

- Merkataritza-irizpideak betetzea
- Eskatutako irismen teknikoak osorik betetzea
- Produktuek ahalik eta kalitate handiena izatea
- Ahalik eta baldintza ekonomiko onenak lortzea, enpresaren emaitzei lagunduz
- Lege-betebehar guztiak betetzea, lan, ingurumen eta jarduerari dagozkionak barne daudelarik

Estrategia horrekin bat, Kelsenek **tokiko eta Europako hornitzaileak lehenesten** ditu. Horretarako hainbat arrazoi daude: hurbiltasun geografikoak logistika eta komunikazioa errazten ditu, tokiko ekonomia bultzatzen da, transakzioetan konfiantza eta segurtasun handiagoa sortzen da eta hornidura-kateari lotutako arriskuak murrizten dira.

Gaur egun, **lehengaien %92 Europako hornitzaileei erosten zaie**, eta eragiketa gehienak Espainiako hornitzaileekin egi-ten dira.

Kelsenek **Erosketa Jasangarrien Politika** ere badu, horren bidez, bere konpromiso etiko, sozial eta ingurumenekoak partekatzen dituzten hornitzaileak hautatzeko konpromisoa hartzen du. Politikaren helburua da erosketa-prozesu guztiek

etikaren, osotasunaren, aukera-berdintasunaren eta lehia askearen printzipioak errespetatzea.

Ingurumen-jardunbide egokiak eta jasangarritasunarekiko konpromiso sendoa erakusten duten hornitzaileei **lehenetsuna** ematen zaie. Politikak, halaber, **giza eta lan-eskubideak errespetatzea** bermatzen du hornidura-kate osoan, lan-baldintza bidezko eta seguruak ziurtatuz eta haurren lana edo behartutako lana espreski debekatuz.

Erosketa Jasangarrien Politikarekin bat, balio-katearen garrantzia kontuan hartuta, 2025eko urtarrilean **Hornitzaileen Jokabide Kodea** onartu zen. Kode horren helburua da hornitzaileek beren negozio-jardunbideetan bete beharreko portaera etiko eta arduratsuaren gutxieneko estandarrak zehaztea. Ildo horretan, Kelsenek beharrezko baliabideak jartzeko konpromisoa hartzen du hornitzaileek Kodea ezagutu eta ulertu dezaten, hura betetzen dela bermatzeko.

Kelsenek, gainera, berarekin lan egiten duten **hornitzaile guztiak ebaluatzen ditu**. Lortutako emaitzen arabera, Kelsen balioekiko egokitasuna eta haien jarraitutasuna baloratzen dira.



BEZEROAK

Bezeroei dagokienez, Kelsenek bere merkataritza-harreman nagusiak **bezeroekin harreman zuzenean oinarritutako eredu** baten bidez garatzen ditu, hurbiltasun tekniko eta altzairutegi bakoitzaren behar espezifikoak emandako arreta pertsonalizatua oinarri hartuta. Estrategia, teknikari espezializatuen presentzia aktiboan oinarritzen da: bezeroen instalazioak aldizka bisitatzen dituzte, ekoizpen-prozesua, material erregogorren beharrak eta altzairugintza-prozesu bakoitzaren ezaugarri bereziak bertatik bertara aztertzen dituzte, eta ondoren, bezeroen beharretara hobekien egokitzen diren produktuen planoak eta formatu eta kalitateen konbinazioak diseinatu. Lan hori osatzeko, salmenta-taldeak altzairutegi bakoitzeko erosketa-sailekin etengabe-ko harremana mantentzen du, harreman egonkorak sendotzeko eta aukera berriak identifikatzeko helburuarekin.

Egitura tekniko eta komertzial bikoitz horri esker, Kelsenek mundu osoko altzairutegi askorekin harreman komertzial sendo, dibertsifikatu eta epe luzeko sare bat ezarri du. Gaur egun, produktuak **4 kontinentetako 50 herrialde baino gehiagotara** hornitzen dira, bai merkatu finkatuetan bai etengabe hedatzen ari diren eskualdeetan. Nazioarteko presentzia zabal horri esker, Kelsen sektoreko erreferente gisa kokatu da, ekoizpen- eta araudi-testuinguru desberdinetara egokituz, eskala eta konplexutasun operatibo oso desberdineko bezeroen eskakizunei erantzuteko bere gaitasuna indartuz.

KALITATEA, IKERKETA ETA BERRIKUNTZA

Kelsenek kalitate-sail sendoa du, bezeroen beharretara ezin hobeto egokitzen diren kalitate goreneko produktuak eskaintzeko. Sail honek erregogorretan aditua den talde tekniko bat du, produktuen etengabeko hobekuntza eta berrikuntzan aritzen dena, merkatuaren bilakaerarekin bat

mantentzeko. Enpresak uste sendoa du merkatuari kalitate apartako produktuak eskaini behar dizkiola, horregatik, etengabe egiten ditu laborategiko probak bai amaitutako produktuetan bai jasotako lehengaietan, prozesuaren eta pa guztietan kalitate optimoa bermatuz.

933

Lehengaien
proba kopurua

1.129

Tarteko produktuaren
proba kopurua

3.488

Amaitutako produktuaren
proba kopurua

1.2

EKONOMIA JASANGARRIAGORANTZ TRANTSIZIOA EGITEKO ETORKIZUNeko JARDUNBIDEAK, POLITIKAK ETA EKIMENAK

[26. a, b, c; 47.d; 27; 48; 49]

Kelsenek aitortzen du baliabide naturalen erabilera arduratsua funtsezko elementua dela bere fabrikazio-prozesuan, horregatik, **ingurumen-kudeaketa lehentasun estrategikoa da eta eragiketa guztietan integratuta dago**. Enpresak garrantzi handia ematen dio funtsezko errendimendu-adierazleen etengabeko jarraipenari eta helburu argiak ezartzen ditu gero eta ekoizpen eraginkorrako eta jasangarriagorantz aurrera egiteko.

Bere estrategia korporatiboarekin koherentzia bermatzeko, Kelsenek **jasangarritasun-politika** bat garatu du. Politika horrek jarduteko esparru komun bat ezartzen du, eta ingurumen-, gizarte- eta gobernantza- printzipioak eta konpromisoak (ESG) jarduera, prozesu eta erabaki guztietan integratzen ditu.

Politika hau eskatuta eskuragarri dago, eta haren helburua produktuak modu arduratsu, eraginkor eta ingurumena errespetatuz fabrikatzen direla bermatzea da. Era berean, erabakiak hartzeko gida gisa balio du eta antolakuntzaren portaera orientatzeko irizpide komunak ezartzen ditu, ingurumen-babesa bezalako funtsezko arloetan.

Kelsenek, bere jarduerak ingurumenean eta langileen osasun eta segurtasunean, gaur egun eta etorkizunean, izan ditza-keten ondoriak etengabe ebaluatzen ditu.

Enpresak bere produktuen fabrikazioari lotutako **ingurumen-arriskuak identifikatu eta kudeatzen** ditu, inpaktuak minimizatzeko, baliabideen erabilera optimizatzeko eta emisioak murrizteko neurriak ezarriz. Konpromiso hori indartzeko, enpresak **ESG kudeaketan espezializatutako talde bat** du eta duela gutxi jasangarritasunari soilik eskainitako lanpostu berri bat sortu du.

Testuinguru horretan, Kelsenek **jasangarritasuna bere negozio-estrategiaren barruan du**, bere **ekimenak eta helburuak sektorearentzat garrantzitsuenak diren Garapen Jasangarriako Helburuekin (GJH) lerrokatuz**. Bereziki azpimarratzen dira klima-ekintzarekin, ekoizpen eta kontsumo arduratsuekin, energia eskuragarri eta ez-kutsagarriarekin, laneko osasun eta segurtasunarekin, industria-berrikuntzarekin eta kalitatezko hezkuntzarekin lotutakoak. GJH-ak Nazio Batuen Erakundeak (NBE) mundu mailan sustatutako ekimena da, garapen ekonomiko, sozial eta ingurumenarekiko jasangarria bultzatzeko. 2015ean ezarri ziren 2030 Agendaren barruan, eta GHJ-ek 17 helburu biltzen dituzte, berrikuntzatik eta industria arduratsutik klima-ekintzara eta kontsumo jasangarria.

GJH	Nola laguntzen du Kelsenek helburua lortzen?	Kelsenen ekarpena 2025ean
	Tokiko hornitzaileei lehengaiak erostea sustatzen, jarduten den komunitateetan eragin sozioekonomikoa sortzeko.	Lehengaien erosketen %79 tokiko hornitzaileei.
	- Laneko osasun eta segurtasunarekin apustu egiten, zutabe estrategiko gisa. - ISO 45001 arauaren arabera ziurtatutako Laneko Osasun eta Segurtasun Sistema sendoa izaten. - Langileak laneko osasun eta segurtasunean formatzen.	- ISO 45001 Laneko Osasun eta Segurtasunaren Kudeaketa Sistemaren ziurtagiria. - Prebentzio-kultura.
	- Langileen beharretara egokitutako formazioa eskaintzen, gaitasunak ahalik eta gehien garatu eta garapen profesionala sustatzeko. - Unibertsitateekin eta ikastetxeekin hitzarmenak ezartzen ikasleei praktikak eskaintzeko, haien enplegarritasuna handituz eta lan-merkatuan integratzen lagunduz.	- Urteko batez beste 19 formazio-ordu langileko. 14 ikasle praktketan.
	- Aukera-berdintasuna bermatzen eta pertsonak beren balio eta profesionaltasunagatik aitortzen. - Aniztasuna bere forma guztietan errespetatzen duen lan-ingurune inklusiboa sortzen.	- Berdintasun Plana. - Berdintasun Batzordea. - Sexu-jazarpenaren edo genero-arrazoiengatik jazarpenaren aurkako protokoloa.
 	- Energia-baliabideak modu eraginkorragoan erabiltzen laguntzen duten I+G+B proiektuetan lankidetzan aritzea. - Energia berriztagarriaren kontsumoa handitzeko eguzki-panelak instalatzea. - Ekoizpen-prozesuko energia-kontsumoa optimizatzea.	- H-Acero proiektua. - Eguzki-panelak instalatzeko proiektua. - Egoste-labeko gas naturalaren kontsumoa optimizatzea.
	Tokiko enpresa-komunitatearen garapena bultzatzen, tokiko erosketak eta azpikontratazioa sustatuz eta tokiko profesionalak formatuz haien enplegarritasuna handitzeko.	- Erositako lehengai-tonen %92 Europako hornitzaileei erosten zaie. - Produktuak saltzen diren herrialdeetan tokiko agenteak daude haiek merkaturatzeko.

GJH	Nola laguntzen du Kelsenek helburua lortzen?	Kelsenen ekarpena 2025ean
 	- Ekonomia zirkularra sustatzen. - Sortutako hondakinen eta aire-kalitatearen ingurumen-inpaktua murrizten. - ISO 14001 ziurtagiriarekin bat datorren Ingurumen Kudeaketa Sistema ezartzen. - Ingurumen-jardunbide onenak dituzten hornitzaileak hautatzea sustatzen.	- Erabilitako lehengaien %10 birziklatua da. - Zarataren eta partikula-emisioen aldizkako neurketak egiten dira indarrean dagoen legeria betez.. - ISO 14001 ziurtagiria. - ISO 50001 ziurtagiria. - Hornitzaile guztiak ebaluatzen dira.
	- Enpresaren jardueretan energia-baliabideen erabilera optimizatzen, energia-auditoretzak, makineriaren prebentziozko mantentzea, argiztapen eraginkorragoa instalatzea eta ekoizpen-prozesua optimizatzea bezalako neurrien bidez. - Klima-aldaketaren aurkako borroka sustatzen, emisioak murrizteko helburuak ezarriz. - Energia-baliabideen erabilera eraginkorragoa lortzen laguntzen duten I+G+B proiektuetan lankidetzan aritzen.	- ISO 50001 ziurtagiria. - Urteko energia-auditoretzak. - Argiztapen eraginkorragoa instalatzea. - Jasangarritasun Politikan emisioak murrizteko helburuak definitzea. - H-Acero proiektua.
	- Enpresak eragiketa guztietan legeria, giza eskubideak eta nazioartean onartutako jardunbide etikoak betez jarduteko duen konpromisoa islatzen duen Etika Kodea izaten. - Edonork enpresaren esparru etikoa eta araudi-esparrua edo aplikatu beharreko beste lege-xedapenak urratzen dituzten jarduerak jakinarazteko Barneko Informazio Kanala eskaintzen. - Hornitzaile eta azpikontratistei ingurumen-, giza eskubide- eta osasun eta segurtasun-baldintzak eskatzen. Hori guztia Hornidura Katearen Jokabide Kodean jasota dagoelarik.	- Etika Kodea izatea. - Langileentzako formazioa Etika Kodeari eta haren edukari buruz. - Hornitzaileentzako Jokabide Kodea izatea. - Barneko Informazio Kanala izatea.

Garapen Jasangarrirako Helburuekin (GJH) lerrokatutako enpresaren ekimenez gain, Kelsenek jasangarritasunaren eta **ingurumen-, gizarte- eta gobernantza- kudeaketaren jarduera-eremu nagusietan helburu zehatz eta neurgarriak** ezarri ditu.

Ingurumen-arloan, Kelsenek energia-kontsumo nagusiak murrizteko konpromisoa hartu du, hala nola elektrizitatea eta gas naturala, baita energia berriztagarrien erabilera handitze-ko eta 1., 2. eta 3. irismeneko emisioak 2030erako murrizteko ere, 2023ko datuak oinarri hartuta.

Gizarte-arloan, enpresak lan-ingurune segurua, inklusiboa eta bidezkoa sustatu nahi du; langile guztiek beren eginkizu-nak segurtasunez eta eraginkortasunez betetzeko beharrezko

formazioa jasotzea bermatu; lan- eta giza eskubideekiko errespetua sustatu; eta gutxienez datozen bost urteetan la-naldia aplikatu beharreko hitzarmenean ezarritako gehiene-ko mugak betetzen dituela ziurtatu.

Azkenik, **governantza-arloan**, Kelsenek bermatzen du eti-ka-kanalaren bidez jasotako kexa guztiak modu egoki eta gar-denean artatu eta ebatziko direla. Halaber, urtean gutxienez lan talde osoarekin bilera bat antolatze-ko konpromisoa hart-zen du urteko mugarri nagusiak jakinarazteko, gardentasuna-rekiko konpromisoa indartuz eta langileen parte-hartze akti-boa sustatuz enpresa-prozesu eta -jardunbideen etengabeko hobekuntzan.

	Dauden jardunbideak eta politikak	Etorkizuneko jardunbideak, ekimenak eta politikak	Jasangarritasun-helburuak	Eskuragarritasun publikoa
KLIMA-ALDAKETA	- Kudeaketa Politika - Jasangarritasun Politika - Erosketa Jasangarrien Politika - Inbertsio handia energia-eraginkortasuna hobetzeko [bero-trukagailuak, argiztapena, etab.] - Energia-eraginkortasunean jardunbide onenak erakusten dituzten hornitzaileak lehenestea	- Energia berriztagarrien erabilera sustatzea - Energia-eraginkortasunerako soluzio berrietan inbertitzen jarraitzea	- Elektrizitate-kontsumoa %15 murriztea - Gas-kontsumoa %10 murriztea 1. irismeneko emisioak %8 murriztea 2. irismeneko emisioak %15 murriztea 3. irismeneko emisioak %15 murriztea	Eskatuta eskuragarri
KUTSADURA	- Kudeaketa Politika - Jasangarritasun Politika - Indarrean dagoen araudia betetzea [Emisioen Arauzko Kontrol Txostena]	NOx, SOx eta partikula-emisioak minimizatzeko neurriak ezartzea		Eskatuta eskuragarri
URA	Kelsenen berezko eragiketetan materialtasunik gabekotzat jotzen den alderdia.			
BIODIBERTSITATEA ETA EKOSISTEMAK	Kelsenen berezko eragiketetan materialtasunik gabekotzat jotzen den alderdia.			
EKONOMIA ZIRKULARRA	- Kudeaketa Politika - Jasangarritasun Politika %13 lehengai birziklatu erabiltzea	- Dolomia birziklatuaren erabilera handitzea - Hondakinak kudeatzeko eta balorizatzeko planta martxan jartzea		Eskatuta eskuragarri
ENPRESAKO LANGILEAK	- Kudeaketa Politika - Jasangarritasun Politika - Etika Kodea - Barneko Informazio Kanala - Berdintasun Politika - Berdintasun Batzordea - Estresaren aurkako txandak ezartzea - Formazioa sustatzea - Osasun-arriskuak murriztea lehengaiak ordezkatzuz	Automatizazio-inbertsioak sustatzea plantako segurtasun-baldintzak hobetzeko	- Desgaitasuna duten langileen ehunekoa %2an mantentzea - Eskuragarri dauden formazio-kredituen %100 erabiltzea - Hitzarmena indarrean dagoen bitartean gehienez 1.681 orduko urteko lanaldia bermatzea	Eskatuta eskuragarri
BALIO-KATEKO LANGILEAK	- Hornitzaileen Jokabide Kodea - Erosketa Jasangarrien Politika - Etika Kodea - Hornitzaile guztiak ebaluatzea - Hornitzaile guztiek Hornitzaileen Jokabide Kodean ezarritakoa betetzen dutela bermatzea	Hornitzaileen ebaluazioetan irizpide gehiago ezartzea.		Eskatuta eskuragarri
ERAGINDAKO KOLEKTIBOAK	Kelsenen berezko eragiketetan materialtasunik gabekotzat jotzen den alderdia.			
KONTSUMITZAILEAK ETA AZKEN ERABILTZAILEAK	- Etika Kodea - Barneko Informazio Kanala			Eskatuta eskuragarri
ENPRESA-JOKABIDEA	- Kudeaketa Sistemaren Politika - Etika Kodea - Barneko Informazio Kanala - Urteko bilerak plantilla osoarekin		- Barneko Informazio-kanalaren bidez jasotako kexen %100 ebaztea - Urteko bilera bat egitea enpresako langile guztiekin - Langileen %100eko parte-hartzea urteko bileretan	Eskatuta eskuragarri

MATERIALTASUN BIKOITZAREN EBALUAZIOA

Nahitaezkoa ez bada ere, bere tamaina eta ezaugarriak kontuan hartuta, Kelsenek CSRDk proposatutako Materialtasun Bikoitzean oinarritutako azterketa egin du, enpresaren eskala eta jarduerara egokituta. Kelsenek uste du materialtasun-azterketa funtsezkoa dela enpresaren lehentasun estrategikoak eta jasangarritasunaren arloko inpaktu garrantzitsuenak identifikatu eta islatzeko.

CSRDren Materialtasun Bikoitzaren proposamenarekin bat, azterketa ikuspegi bikoitzetik egin da, inpaktu-materialtasuna eta finantza-materialtasuna:

• **Inpaktu-materialtasuna:** enpresaren jarduerak ingurumenean eta pertsonengan epe labur, ertain eta luzean duen eragin positiboa zein negatiboa ebaluatzen du.

• **Finantza-materialtasuna:** inguruak enpresaren garapenean, finantza-posizioan eta emaitzetan, kutxa-fluxuetan, finantzaketarako sarbidean eta kapitalaren kostuan duen eragina ebaluatzen du.

Materialtasun bikoitzaren ebaluazioa honako fase hauetan egin zen:

1. FASEA: Enpresaren barne- eta kanpo-testuinguruaren, balio-katearen eta interes-taldean azterketa

Fase honen helburua Kelsenen negozio-testuingurua eta eragiketak osotasunez ulertzea zen. Horretarako, barne-zein kanpo-azterketak egin ziren. Barne-azterketan Kelsenen jarduerak eta haien ondorioak berrikusi ziren; kanpo-azterketan, berriz, sektorearen egungo egoera ebaluatu zen, lehiakideak, merkatu-analistak, jasangarritasun-ekimenak eta kanpoko beste garapen garrantzitsu batzuk barne.

Prozesu horren barruan, Kelsenen balio-katea definitu zen, goranzko eta beheranzko jarduerak barne. Azterketa horri esker, hurrengo fasean ebaluatu beharreko balizko inpaktu, arrisku eta aukerak (IRO) hasierako mailan identifikatu ziren, baita IRO bakoitza gertatzea espero den balio-kateko faseak ere.

2. FASEA: Materialak izan daitezkeen inpaktu, arrisku eta aukeren identifikazioa

Testuinguru-azterketaren ondorioetan oinarrituta, balizko inpaktu, arrisku eta aukeren zerrenda bat osatu eta ondoren ebaluatu zen. Inpaktuak positibo edo negatibo eta benetako edo potentzial gisa sailkatu ziren, era berean, denbora-horizonte garrantzitsuak eta IRO bakoitza gertatzen den balio-kateko faseak zehaztu ziren.

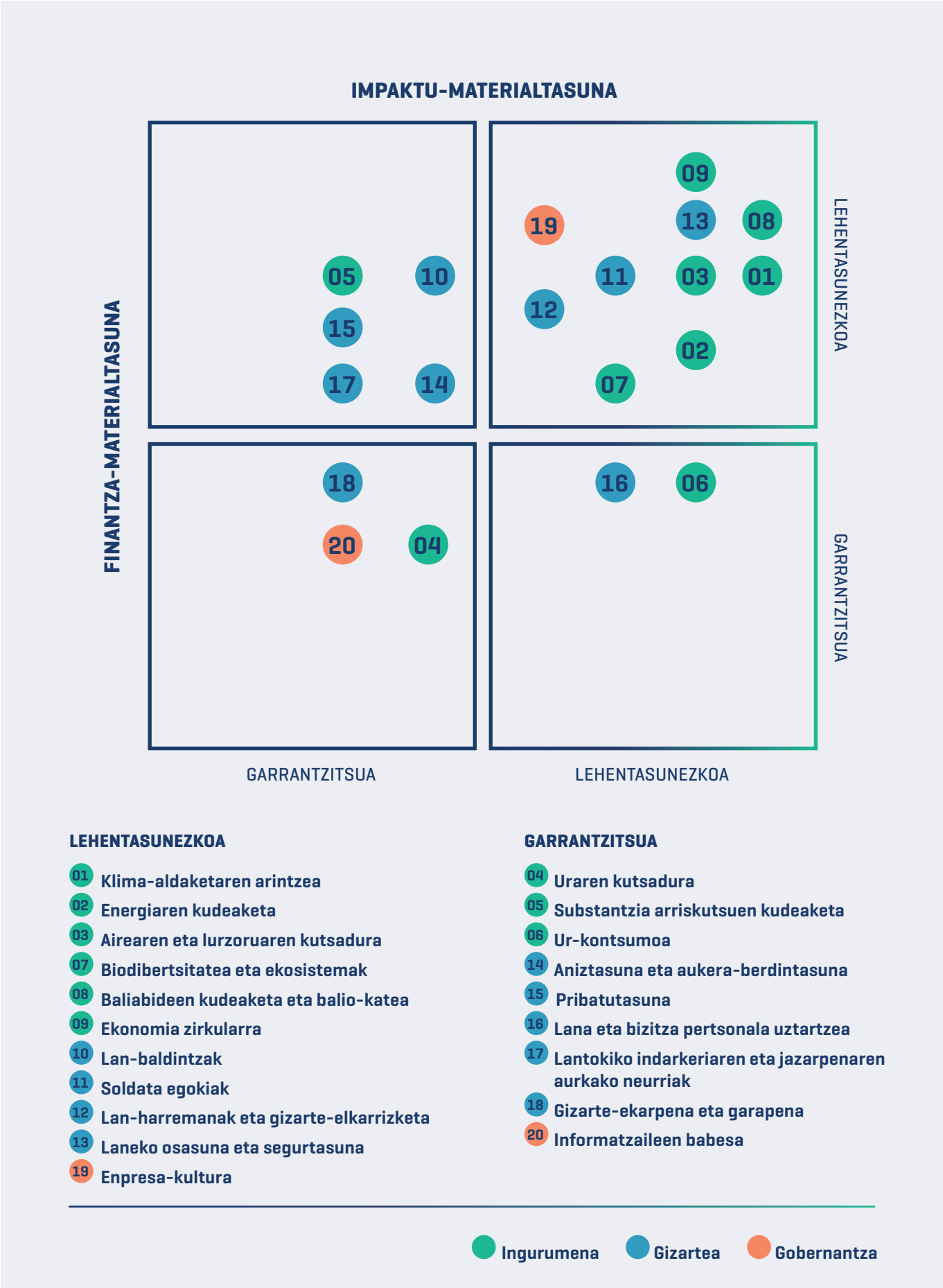
3. FASEA: Materialak izan daitezkeen inpaktu, arrisku eta aukeren ebaluazioa

Aurreko fasean identifikatutako IROak Kelsen eza-gutza-arlo desberdinek egindako ebaluazioak integratuz baloratu ziren.

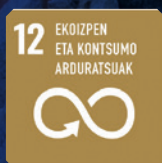
Inpaktuak ebaluatzeko, lehenik inpaktu bikoitzaren larritasuna 1etik 5era bitarteko eskalan baloratu zen, inpaktua kaltegarria edo onuragarria den edo izan daitekeen neurtzeko. Ondoren, inpaktuak irizpide osagarrien arabera ere ebaluatu ziren, 1etik 5era bitarteko eskalan: konpon ezintasuna (inpaktu negatibo baten ondorioak konpontzeko zailtasun-maila), probabilitatea (balizko inpaktua gertatzeko aukera) eta irismena (inpaktuak eragin dezakeen eremu geografikoa edo pertsona-kopurua).

Arriskuak eta aukerak ebaluatzeko, arrisku eta aukera bikoitzaren magnitudea eta probabilitatea baloratu ziren. Magnitudea 1etik 5era bitarteko eskalan neurtu zen, arrisku edo aukera bakoitzak Kelsenengan izan dezakeen finantza-eraginaren neurria adierazteko, probabilitateak, berriz, gertatzeko aukera neurtu zuen.

Azkenik, egindako azterketaren arabera, honako emaitza hau lortu zen:



2 PLANETAREKIN KONPROMETITUTA



2.1 ENERGIA ETA BEROTEGI-EFEKTUKO GASEN EMISIOAK

ENERGIA-KONTSUMOA ETA ENERGIA BERRIZTAGARRIEN ERABILERA

[29]

Kelsenek ekoizpen-prosesuan, instalazio finkoetan zein eki-po mugikorretan, **hainbat energia-iturri** erabiltzen ditu, hala nola gas naturala, elektrizitatea eta diesela edo gasolina.

Gaur egun, gas naturala energia-mixaren %80 da; elektrizitatea, guztizkoaren %19; eta gasolina-kontsumoa oso txikia da, guztizkoaren %1 soilik.

Energia-eraginkortasuna hobetzeko helburuarekin, Kelsenek **iturri bakoitzaren kontsumoa gertutik kontrolatzen du**, optimizazio-aukerak identifikatuz eta aurrezteko eta eraginkortasuna handitzeko neurri espezifikoak diseinatz. Hurrengo taulak Kelsenen energia-kontsumoaren ikuspegi bateratua eskaintzen du, iturriaren arabera eta kWh-tan adierazita.

Iturria	Berriztagarria	Ez-berriztagarria	Guztira
Elektrizitatea	330.059	9.026.525	9.356.584
Diesela eta gasolina	-	80.316	80.316
Gasa	-	38.444.197	38.444.197

Energia ez-berriztagarriaren kontsumoa murrizteko ahaleginen barruan, Kelsenek 2024an inbertsioa egin zuen bere **instalazioetan panel fotovoltaikoak** jartzeko. Ekimenaren helburua energia berriztagarrien erabilera handitzea eta deskarbonizazioari laguntzea da. Inbertsio horri esker, iturri berriztagarrietatik datorren elektrizitatea enpresaren kontsumo osoaren %3,5 da gaur egun, hau da, 330.059 kWh.

Energia-eraginkortasunaren etengabeko hobekuntzarekiko konpromisoari jarraituz, Kelsenek ISO 50001 ziurtagiria [Energia-kudeaketa] lortu zuen 2025ean.



BEROTEGI-EFEKTUKO GASEN EMISIOAK

[30. a, b; 31; 50; 51; 52; 53]

Karbono-aztarnak Kelsenen jarduerak zuzenean edo zeharka sortutako CO₂ eta beste berotegi-efektuko gasen (BEG) emisio guztien kopurua adierazten du. Emisioak kalkulatzeko metodoak zehazten dituzten hainbat metodologia daude. Kelsenen kasuan, enpresaren karbono-aztarna kalkulatzeko **ISO 14064-1:2019** arauaren jarraibideak eta **GHG Protocol**-aren gomendioak erabili dira.

Enpresaren jasangarritasun-konpromisoekin bat, Kelsenek bere instalazioetan, “cradle to gate” balio-katean eta Kelseneko bezeroen ateraino, sortutako **zuzeneko eta zeharkako emisio guztiak** kalkulatu ditu.

2025ean, Kelsenen karbono-aztarna osoa **132.572 tCO₂e**-ra iritsi zen, 3. irismeneko emisioak izan zirelarik esanguratsuenak: 123.156 tCO₂e, guztizkoaren %92,9. Ondoren 1. irismenekoak etorri ziren, 7.150 tCO₂e-rekin, guztizkoaren %5,4; 2. irismeneko emisioak, berriz, %1,7 izan ziren, 2.266 tCO₂e.

1. irismeneko emisioak kalkulatzeko, honako konbustio-iturri hauek hartu ziren kontuan

- Konbustio geldikorra
- Konbustio mugikorra
- Gas hozgarriak

2. irismeneko emisioak kalkulatzeko, elektrizitate-kontsumoa hartu zen kontuan.

Azkenik, 3. irismeneko emisioei dagokionez, honako kategoriak¹ hartu ziren kontuan, lehengaien erosketa izan zelarik iturri esanguratsuenak (emisio guztien %84,2):

- Erositako ondasunak eta zerbitzuak
- Erregai eta energiarekin lotutako jarduerak
- Aurreko faseetako garraioa
- Eragiketetan sortutako hondakinak
- Negozio-bidaia
- Langileen joan-etorriak
- Ondorengo faseetako garraioa

Gardentasuna sustatzeko eta Kelsenen emisioak publikoki eskuragarri egon daitezen bermatzeko, emisioak urtero Trantsizio Ekologikorako eta Erronka Demografikorako Ministerioari (MITERD) bidaltzen zaizkio argitaratzeko. 2023ko karbono-aztarnaren kalkulua (1., 2. eta 3. irismena) dagoneko argitaratuta dago. 2024ko eta 2025eko datuak eskuragarri daudenean jakinaraziko dira.

Gainera, berotegi-efektuko gasen emisioen intentsitatea Kelsenen eragiketen ingurumen-errendimendua ebaluatzeko funtsezko adierazlea da, emisioak ekoizpen-jardueraren mailarekin erlazionatzen baititu. Aztertutako aldian, emisioen intentsitatea 0,002 tCO₂e / Negozio-bolumena [€]² izan da, ingurumen-errendimenduaren jarraipenerako eta azterketarako erreferentzia-balio gisa erabiliz.



1 GHG Protocol-eko gainerako kategoriak ez dira kalkuluan erabili, Cradle to Gate ikuspegia jarraitu baita, bezeroaren ateraino. Horrez gain, zenbait kategoriak garrantzi txikia dute eta datu fidagarriak lortzea zaila da. Etorkizuneko kalkuluetan irismena zabaltzeko aukera aztertzen ari da.

2 **Erabilitako formula:** BEGen emisio gordinak [tCO₂e] / Negozio-bolumena [€]

2.2 BEG EMISIOAK MURRIZTEKO ETA KLIMA-TRANTSIZIORAKO HELBURUAK

[54]

Industria erregogorraren deskarbonizazioa erronka bereziki konplexua da, ekoizpen-prozesuak energia-kontsumo intentsiboa eta ingurumen-inpaktu handiko lehengaiak behar baititu. Testuinguru horretan, Kelsenek bere ingurumen-errendimenduari lotutako karbono-aztarna murrizteko helburuak ezarri ditu, **Kudeaketa Politikarekin** eta **Jasangarritasun Politikarekin** lerrokatuta, Nazio Batuen Erakundearen Garapen Jasangarrirako Helburuekin (GJH) eta Klima Aldaketari buruzko Gobernuarteko Taldearen (IPCC) gomendioekin bat. Helburu horiek 2023a oinarri-urte gisa hartzen dute eta **2030**era arteko xedeak ezartzen dituzte, GHG Protocol-ak definitutako **hiru emisio-irismenak** barne. 3. irismena da kritikoena, ondasun eta zerbitzuen erosketari lotutako emisio handien ondorioz.

Gainera, Kelsenek 2025–2026 Industria Deskarbonizazio Plan du. Planak emisioak murrizteko helburuak, horiek lortzeko behar diren jarduerak eta inbertsioak, ezarpen-egutegia eta jarraipen- eta kontrol-mekanismoak zehazten ditu.

Datuak ahalik eta adierazgarrienak izan daitezen, emisioak murrizteko adierazlea ekoizpen-bolumenaren (ekoiztitako tonak) eta produktu-motaren arabera kalkulatu dira, produktu Egosiak eta gainerakoak bereiziz. Ikuspegi hori hartu da egoste-prozesuak gainerako ekoizpen-prozesuek baino gas naturalaren kontsumo nabarmen handiagoa behar duelako.

Murrizketa-helburuak

Irismena	Produktu-tonako emisioen intentsitate-adierazlea 2023 [tCO ₂ e / t prod.]		Produktu-tonako emisioen intentsitate-adierazlea 2025 [tCO ₂ e / t prod.]		Oinarri-urtearekiko aldaketa		2030eko murrizketa-helburua
	Egosiak	Gainerakoak	Egosiak	Gainerakoak	Egosiak	Gainerakoak	
1. irismena	0,263	0,047	0,244	0,043	-7,3%	-6,9%	8%
2. irismena	0,027	0,027	0,027	0,027	-0,1%	-0,1%	15%
3. irismena	1,555	1,555	1,446	1,446	-4,1%	-4,1%	15%
GUZTIRA	1,85	1,63	1,72	1,52	-4,5%	-4,1%	-

Taulan ikus daitekeenez, 1. irismeneko emisioen intentsitatea %6,9–%7,3 murriztu da produktu-tonako, bai produktu egosietan bai gainerako produktuetan. Murrizketa hori ekoizpen-prozesuaren hobekuntzei eta optimizazioari esker lortu da, eta enpresa 2030eko emisioak murrizteko helburua betetzetik gertu kokatu da.

2. irismenari dagokionez, jaitziera txiki bat [-%0,1] ikusi da, enpresaren prozesuen energia-eraginkortasunaren hobekuntzek bultzatuta. Hobekuntza horiek arintze- eta era-

ginkortasun-neurri desberdinak ezartzearen ondorio izan dira, besteak beste konpresoreak ordezkatzeko, ohiko argiztapena LED teknologiarako egokitzea eta logistika-prozesuak optimizatzea elektrizitate-kontsumoa murrizteko.

Hala ere, emisioen murrizketa espero baino txikiagoa izan da, informazio-aldian elektrizitatearen emisio-faktoreak gutxi gorabehera %4 handitu direlako; horrek energia-eraginkortasunaren hobekuntzek lortutako onurak neurri batean konpentsatu zituen.

Plantaren energia-kontsumo orokorra murriztera bideratu-tako neurriez gain, **ibilgailu elektrikoak kargatzeko** bi puntu instalatu dira, langileen mugikortasun jasangarria sustatzeko eta instalazioak etorkizuneko eskaerarako prestatzeko.

2025ean, ekimen horiek emaitza positiboak eman dituzte: elektrizitate-kontsumo espezifikoa %4,6 murriztu zen fabrikatutako produktu-tonako, eta horrek enpresaren eragiketen energia-eraginkortasuna hobetu dela erakusten du.

3. irismeneko emisioen intentsitateari dagokionez, %4,1eko murrizketa lortu da produktu-tonako oinarri-urtearekin alderatuta, enpresak ezarritako emisio-murrizketaren helburua betez.

Ahalegin horiekin batera, kategoria garrantzitsuenean (3. irismena) emisioak murrizten jarraitzeko helburuarekin, enpresa bere ekoizpen-prozesuak eraldatzen ari da ekonomia zirkularra sustatzen duten eta karbono-aztarna nabarmen murrizten laguntzen duten jardunbide berritzaileen bidez. Arreta berezia jartzen da **dolomia birziklatuaren erabilera** handitzean, izan ere, dolomia sinterizatuak 2025ean erositako ondasun eta zerbitzuen 3. irismeneko emisioen %77 eragiten du, eta 3. Irismeneko emisio guztien %92,9. Aurreikusitako hondakinak balorizatzeke plantari esker, dolomia birziklatu ahal izango da, ekoizpen-formuletan bigarren mailako lehengaien proportzioa handituz eta lehengaien erauzketari lotutako emisioak nabarmen murriztuz.

Kelsen H-ACERO ikerketa-proiektuan ere parte hartzen ari da. Proiektuaren helburua altzairugintzan klima-neutraltasuna lortzea da, hidrogenoa modu intentsiboan erabiltzen duten teknologia eta prozesu berritzaileen bidez. Hidrogenoaren Euskal Korridorearen eta Hidrogenoaren Foro Sektorialaren babesarekin, Euskadiko enpresa nagusiak, Kelsen barne, elkartu dira altzairugintzako CO₂ emisioak murrizteko erronkari heltzeko.

H-ACEROren helburu estrategikoa altzairuaren sektorearen deskarbonizazioan aurrera egitea da, hidrogenoa energia-iturri alternatibo gisa erabiliz altzairua ekoizteko hainbat fasetan. Horretarako, proiektuko ikerketa taldea teknologia aurrerratuak eta material berriak garatzen ari da, material erregogorrrak barne, altzairu-ekoizpen jasangarriagoa ahalbidetzeko.



2.3 ARRISKU KLIMATIKOAK

[57; 58]

Kelsenek eragiten dioten klimarekin lotutako trantsizio-arrisku nagusietako bat identifikatu du: **ingurumen-temperaturaren igoera**, epe luzeko klima-aldaketa ondozko **arrisku kronikotzat** hartua. Arrisku horrek eragin fisikoak izan ditzake, bai langileen osasunean, bai ekoizpen-prozesuan: temperaturaren igoera iraunkorrak bero-estresa edo bestelako osasun-arazoak eragin ditzake langileengan. Era berean, temperatura eta hezetasun handiagoak eragina izan dezakete erregogorren fabrikazio-prozesuen eraginkortasunean eta produktuen kalitatean.

Kelsenek, halaber, **arrisku akutuei** ere erreparatzen die, hala nola muturreko bero-boladei, aldi baterako langileen segurtasunean eta produktuen kalitatean eragina izan dezaketelako.

Bere aktibo, aktibitate eta balio-katearen esposizioa eta sentikortasuna ebaluatzeko, Kelsenek temperatura- eta hezetasun-baldintzak monitorizatu ditu ekoizpen-ins-

talazioetan, eta aldaketa horiek erregogorren ekoizpenean eta langileen ongizatean duten eragina aztertu du. Azken 2-3 urteetan, egindako azterketek instalazioen barruko tenperaturek igotzeko joera argia erakutsi dute.

Egoera horri aurre egiteko, enpresak **klima-egokitzapenerako neurriak** ezarri ditu, langileen osasuna babesteko jarduerak barne: bero-estresa detektatzeko eskumuturrekoak erabiltzea, aire girotuko kabinak instalatzea, ekoizpen-eremuetan leiho berriak jartzea eta beroa kudeatzeko protokoloa garatzea.

Ekoizpenari dagokionez, formulak eta fabrikazio-prozesuak egokitu dira temperatura eta hezetasun handiagoen ondorioak arintzeko, ekoizpenaren jarraitutasuna eta kalitatea bermatuz.

2.4 ATMOSFERAREN, URAREN ETA LURZORUAREN KUTSADURA

[32]

Kelsenen, kutsadura atmosferikoa, zarata eta argi-kutsadura modu integralean kudeatzen dira, tokiko ingurumen-araudita betezen dela eta ingurumenaren babesa bermatuz. Horretarako, enpresak hainbat **inbertsio estrategiko** egin ditu plantan (aditiboen dosifikazioa automatizatzea, ekoizpen-eremuak berrantolatzea, etab..). Gaur egun, ez da kutsatzailerik isurtzen uretara edo lurzorura.

Atmosferara egindako emisioei dagokienez, enpresak al-dizkako ikuskapenak egiten ditu **Atmosferako Emisioen Arauzko Kontrol Txostena** lortzeko. Dokumentu ofizial honen emisioek legeko mugak betetzen dituztela egiaztatzen du. Txostenak karbono monoxidoa [CO], nitrogeno oxidoak [NOx], konposatu organiko lurrunkor totalak [TVOC] eta partikulak neurtzen ditu bereziki. Monitorizazio horrek araudia betetzen dela bermatzen laguntzen du eta enpresaren jasangarritasun-konpromisoak indartzen ditu, eragiketen ingurumen-inpaktua murriztuz. Datuak publikoki eskuragarri daude esteka honetan: [Atmosferako bestelako emisioak](#)

2.5 BIODIBERTSITATEA

[33; 34]

Kelsenen ekoizpen-planta **ez dago babestutako eremu baten** barruan. Natura 2000 Sarearen kartografia ofizialaren arabera, planta ez dago KBE/KKA/BABE eremu baten barruan. Hurbilen dauden eremu babestuak hauek dira:

• Hernio-Azume: plantatik 7,4 km-ra [KKA/KBE ES2120008]

• Pagoeta: plantatik 9,2 km-ra [KKA/Parke Naturala ES2120006]

Ebaluazio horren arabera, **biodibertsitatearen gaineko inpaktua ez da gai materialtzat hartzen** Kelsenentzat.

Lurzoruaren erabilerrari dagokionez, Kelsenek gutxi gorabehera 20.310 metro karratuko azalera duen produktu erregogorren fabrikazio-planta bat ustiatzen du. Jarraian, plantak okupatutako lurzoruaren erabilerrari buruzko xehetasunak ematen dira.

Lurzoruaren erabilera mota	Azalera [m²]
Zigilatutako azalera osoa	20.310 m²
Estaldura naturalaren arabera sailkatutako instalazio barruko azalera osoa	-
Estaldura naturalaren arabera sailkatutako instalaziotik kanpoko azalera osoa	-
Lurzoru-erabilera osoa	20.310 m²

2.6 UR-KONTSUMOA

[35; 36]

Kelsenen **uraren erabilera ez da ingurumen-gai materialtzat hartzen**, ez baita beharrezkoa ekoizpen-prozesuaren ezein fasetan. Ura bulegoko ohiko jardueretarako soilik erabiltzen da; beraz, kontsumo osoa ez da esanguratsua beste baliabide batzuekin alderatuta. Gainera, Kelsenen jarduerak ez daude estres hidriko handiko eremuetatik gertu.

Uraren erabilera intentsitate txikikoa denez, gaur egun ez da beharrezkoa arlo honetan murrizketa-helburu espezifikoak ezartzea. Hala ere, enpresaren jasangarritasunarekiko eta araudi-betetzearekiko konpromisoarekin bat, URAk, Uraren Euskal Agentziak, **aldizka neurtzen du** sare publikora isuritako ura. Emaitzek baieztatzen dute Kelsenek **isuriaren kalitaterako legezko mugak betetzen dituela**, ur-baliabide horren kudeaketa arduratsu eta jasangarria bermatuz.



2.7 BALIABIDEEN ERABILERA, EKONOMIA ZIRKULARRA ETA HONDAKINEN PREBENTZIOA ETA KUDEAKETA

[37; 38. a, b, c]

HONDAKINAK

Hondakin kudeaketa eta tratamendua funtsezkoak dira Kelsenen eragiketetan. Enpresa ekoizpen-prozesua eraldatzeko prozesu batean murgilduta dago, ekonomia zirkularra sustatzen duten jardunbide berritzaileak hartzeko, balorizatutako dolomiaren erabilera handitzean arreta jarritz. Azken urteotan, bigarren mailako lehengaien erabilera etengabe hazi da, eta **2025ean %10era iritsi da**, hauen eduki handiagoa duten produktuen merkatu-joerarekin bat.

Gainera, kalitate-arrazoiengatik instalazioan baztertutako material guztia ekoizpen-prozesuan berrerabiltzen da, hondakinak sorrera saihestuz. Ekimen horiek Kelsen bazkide estrategiko gisa kokatzen dute beren ingurumen-helburuekin bat datozen soluzio jasangarriak bilatzen dituzten bezeroentzat.

Estrategia horren barruan, Calcinorrek, taldeko enpresa nagusiak, industria-hondakinak eraikuntzako produktu berrietan bihurtzeko diseinatutako **hondakinak kudeatzeko eta balorizatze**ko planta bat instalatzeko inbertsioa egin du, material erregogorren birziklapena barne. Plantak dolomia birziklatzea ahalbidetzea espero da, ekoizpen-prozesuan berrerabiltzeko ahal izateko eta produktuen formulazioetan berreskuratutako materialaren proportzioa handitzeko.

Hondakin erregogorrek balorizatze prozesuak sailkapena, birrinketa, biltegiatze egokia eta ondorengo kalitate-kontrola barne hartzen ditu, balorizatutako materialak berrerabiltzeko beharrezko estandar teknikoak betetzen dituela bermatzeko.

Ikuspegi horren bidez, Kelsenek lehengai birjinen prozesamenduari eta garraioari lotutako ingurumen-inpaktua murriztu nahi du, zaborte-gira bidalitako hondakin-kopurua gutxitu, material-fluxuen trazabilitatea hobetu eta ekonomia zirkularreko soluzio eta jardunbideak sustatu.

Balorizatutako hondakin erregogorrez gain, Kelsenen ekoizpen-prozesuan beste hondakin mota batzuk ere sortzen dira, arriskutsu edo ez-arriskutsu gisa sailkatzen direnak.

Hondakin guztiak Kelsenen instalazioetatik gertu dauden tokiko hondakin-kudeatzaileek bildu eta kudeatzen dituzte, garraioak eragindako emisioak minimizatzen lagunduz. Kudeatzaile horiek hondakin mota bakoitzerako tratamendurik egokiena aplikatzen dute, haren ezaugarrien eta balorizazio- edo birziklatze-aukeraren arabera. Ikuspegi horri esker, **sortutako hondakin guztien %63,63** [arriskutsuak zein ez-arriskutsuak] **balorizatzen da**, ingurumen-inpaktua murrizten lagunduz.



LEHENGAIEN KONTSUMOA ETA ERAGINKORTASUNA HOBETZEKO NEURRIAK

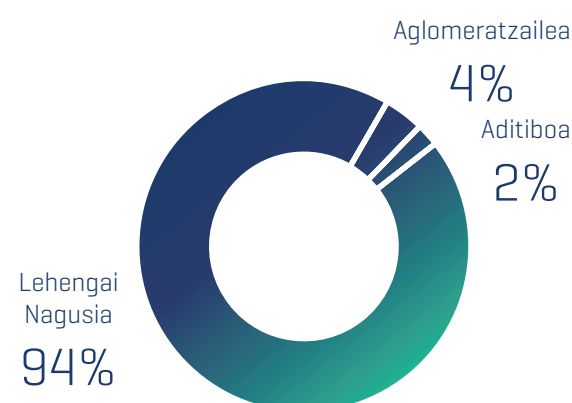
Lehengaiak Kelsenentzat **oinarrizkoak** dira, produktuen funtsezko osagaiak baitira eta adreilu eta masa erregogorren errendimenduan zuzenean eragiten baitute. Jasotzen diren lehengai guztiak **laborategian zorrotz aztertzen** dira ekoizpenerako eskatutako kalitate-estandarrak betetzen dituztela bermatzeko.

Erabilitako lehengaien artean dolomia sinterizatua nabarmentzen da. Calcinorrek, taldeko enpresa nagusiak, hornitzen du, eta **merkatuan purutasun handiena duen dolomia sinterizatua** eskaintzen du. Talde barruko harreman horrek materialaren erabateko trazabilitatea bermatzen du eta sinergia operatiboak ahalbidetzen ditu, Calcinor sektoreko erreferente gisa kokatuz bere energia-eraginkortasun sendoari esker.

Ondorioz, hornikuntzari lotutako ingurumen-inpaktua murrizten da eta produktu-unitateko CO₂ emisioak minimizatzen dira, Kelsen bere sektoreko jasagarritasunaren eta eraginkortasunaren erreferente gisa are gehiago sendotuz.

Dolomiaz gain, Kelsenek hainbat lehengai erabiltzen ditu, honela taldeka daitezkeenak: lehengai nagusiak (magnesita, alumina), aglomeratzaileak (karbokimikoak, petrokimikoak, parafinikoak) eta aditiboak (antioxidatzaileak, katalizatzaileak, lubrifikatzaileak, plastifikatzaileak, etab.). Material horien guztien kalitate handia bermatzea funtsezkoa da azken produktuen koherentzia eta errendimendua mantentzeko. Hurrengo atalean **material motaren arabera kontsumoaren banaketa** erakusten da.

Lehengai motaren arabera kontsumoa



Kelsen jasagarritasun-estrategiarekin bat, bigarren mailako lehengaiak ere gehitzen dira bere produktuetan. Gaur egun, **erabilitako lehengaien %10 jatorri birziklatukoa** da.



3 PERTSONAK GARA



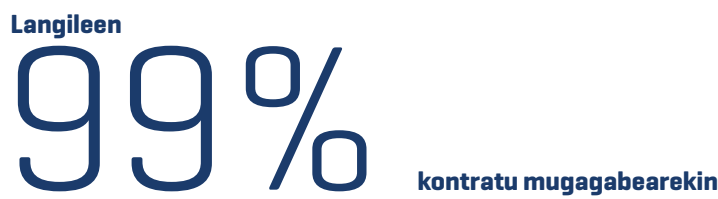
3.1 LANGILEEN EZAUGARRI OROKORRAK

[39. a, b, c; 40; 59; 60]

Kelsen lehentasuna talentua erakartzea eta atxikitzea da, enpresa osoan aukera-berdintasuna, aniztasuna eta inklusioa sustatuz. Enpresak tokiko komunitateetan eragin positiboa izan nahi du, inguruko pertsonen enplegua eta

hazteko aukerak eskainiz. Honela, batez beste, langileak plantatik 27 kilometrora bizi dira, horrek komunitatearekiko loturak sendotzen eta tokiko garapena sustatzen laguntzen du.

ADIERAZLE NAGUSIAK



2025eko abenduaren 31n, Kelsenek **136 langile** zituen guztira, guztiak Espainian, Adunako (Gipuzkoa) instalazioan. Hurrengo taulak langileen banaketa erakusten du generoaren eta kontratu motaren arabera, zuzendaritza-mailako genero-banaketa³ barne: %71,5 gizonak eta %28,5 emakumeak.

Generoa ⁴	Kontratu tenporala	Kontratu mugagabea
Gizonak	1	115
Emakumeak	-	20
Guztira	1	135

Taulan ikus daitekeenez, Kelsenek langileekin duen konpromiso nagusietako bat enplegu segurua eskaintzea da; horren erakusgarri da **kontratu mugagabeen** proportzio handia, **langile taldearen %99** baita.

3 Erabilitako formula: zuzendaritza-mailako emakume soldatapekoen kopurua / zuzendaritza-mailako gizon soldatapekoen kopurua.
4 Espainian, indarrean dagoen araudiak bi genero-kategoria baino ez ditu aitortzen, «gizona» eta «emakumea», beraz, txosten honetan bi aldagai horien arabera sailkatutako datuak baino ez dira aurkezten.

Enpresaren jardueraren izaera dela eta, langileen zati handi batek plantan egiten du lan, bulegoekin alderatuta, eta horrek genero-banaketan alde nabarmena eragiten du. Gaur egun, gizonek langile guztien %85 osatzen dute; bulegoetan, berriz, emakumeak %46 dira, eta emakumeen presentzia handiagoa da eremu horretan.

Enpresa osoan genero-oreka handiagoa sustatzeko, Kelsen aktiboki ari da plantako lanpostuetan emakumeen presentzia handitzeko lanean.

Aldian zehar langile taldean zenbait doikuntza egin ziren, eta langileen txandakatze-tasa⁵ %3,01ekoa izan zen.

Gainera, aldi baterako laneko enpresen bidez kontratatutako eta informazio-aldian enpresari zerbitzuak eman dizkioten aldi baterako langileen banaketa ere jasotzen da.



Langile-kategoriak	Langile kopurua
Enpresari eskusiboki jarduten dioten langile autonomoen kopuru osoa	-
Aldi baterako laneko enpresek hornitutako aldi baterako langileen kopuru osoa	13

3.2 OSASUNA ETA SEGURTASUNA

[41. a, b]

Langileen osasuna eta segurtasuna Kelsenen lehentasun nagusietako bat da, langileen ongizateari eta lan-ingurune segurua mantentzeko arreta berezia jarritz. Horretarako, Kelsenek laneko segurtasun eta osasunaren kudeaketa-sistema ezarri du, **ISO 45001** arauaren arabera ziurtatua, nazioarteko estandar zorrotzenak betetzen direla bermatzeko.

ARRISKUEN KUDEAKETA ETA PREBENTZIO-PLANA

Kelsenek **arriskuen ebaluazio orokorrak** eta lanpostu espezifikoetako ebaluazioak egiten ditu, balizko arriskuak identifikatzeko eta prebentzio-neurri egokiak ezartzeko. Halaber, **larrialdi-plan oso bat** du, aldian-aldian eguneratzen dena.

Substantzia arriskutsuak manipulatzearekin lotutako arriskuak murrizteko, Kelsenek **segurtasun-prozedura** zehatzak garatu ditu. Hauek istripuen aurrean jarduteko, materialak behar bezala manipulatzeko eta arrisku kimiko eta fisikoen aurka babesteko jarraibide argiak ematen dituzte. Enpresa, halaber, **lehengai arriskutsuak alternatiba seguruagoekin ordezkatzeko lanean** ari da, langileen esposizioa are gehiago murriztuz eta manipulazio-praktika seguruagoak bermatuz.

5 Erabilitako formula: [erreferentzia-urtean enpresa utzi zuten soldatapekoen kopurua / erreferentzia-urteko soldatapekoen batez besteko kopurua] × 100

Gainera, langile guztiek **etengabeko osasun- eta segurtasun-formazioa** jasotzen dute, honako gai hauei buruz:

- Laneko arriskuen prebentzioa
- Zarataren esposizioari lotutako arriskuak
- Langileentzako prebentzio-neurriak, BBEen erabilera, osasun-azterketak, analitika espezifikoak eta higiene pertsonaleko gomendioak
- Esposizio kimikoari lotutako arriskuak

Formazio hori nahitaezkoa da langile guztientzat eta al-dian-aldian eguneratzen da segurtasun-jardunbide berriak eta araudi-aldaketak txertatzeko.

Balizko arriskuak identifikatzeko eta prebentzio-neurri ego-kiak hartu ahal izateko, Kelsenek aldizkako **osasun-azterke-tak** egiten dizkie langile guztiei, beren eginkizunak betetzeko egoera egokian daudela bermatuz.

Bere langileez gain, Kelsenek **kanpoko langileen osasuna babesteko neurriak** ezarri ditu. Barne-plataforma baten bi-dez kudeatzen dira, behar bezala formatuta daudela eta ins-talazioan enpresaren osasun- eta segurtasun-eskakizunak betetzen dituztela bermatzeko.

LANEKO ISTRIPUAK ETA GAIXOTASUNAK

Istripuei dagokienez, 2025ean guztira 5 istripu erregistratu ziren.

Jarraian, erregistratutako intzidentzien tasa aurkezten da, informazio-aldian jakinarazitako laneko intzidentzia guztiak islatuz. Azpimarratzekoa da ez zela lesio larririk erregistratu, horrek erakusten du enpresak langileen segurtasunarekin eta ongizatearekin duen etengabeko konpromisoa.

Erregistratutako intzidentzien tasa⁶:

4,8

3.3 ORDAINSARIA, NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA ETA FORMAZIOA

[42. a, b, c, d]

ORDAINSARIA ETA NEGOZIAZIO KOLEKTIBOAREN APLIKAZIOA

Kelsenen ordainsari-eredua soldata-gardentasunaren, ber-dintasunaren eta diskriminaziorik ezaren printzipioetan, aplikatu beharreko lege-eskakizunak osorik betetzean eta arlo honetako estatuko estandar eta jardunbide onenak hartzean oinarritzen da.

Plantako langileen ordainsaria 2024an sinatutako eta lau urterako indarrean dagoen egungo hitzarmen kolektibo-aren arabera zehazten da. Negoziazio kolektiboa langileen ordezkariak biltzen dituen negoziazio-batzorde baten bi-dez egiten da. Enpresako 9 langile batzorde horretako kide dira, eta horrek langileen interesen ordezkaritza zuzena bermatzen du enpresarekin eta sindikatuekin egindako ne-goiazio-prozesu osoan.

Kelsenen kasuan, enpresak bere hitzarmen kolektiboa du plantako langileentzat, eta horiek lan talde osoaren %70 inguru dira. Gainerako langileak, batez ere bulegokoak, ba-nakako lan-kontratuen bidez kontratatuta daude, hauek enpresaren hitzarmen kolektiboan jasotakoan antzeko xe-dapenak dituztelarik.

Hitzarmenak aplikatu beharreko legeriaren arabera bidezko ordainsaria jasotzeko eskubidea bermatzen du. Batez bes-teko soldata Espainiako **gutxieneko soldata interprofesio-nala baino handiagoa da**, eta hitzarmeneko soldata baxue-na legezko gutxieneko soldata baino %89,6 handiagoa da.

BERDINTASUNA

Genero-berdintasunari dagokionez, Kelsenen konpromisoak 2025era arte indarrean dagoen **Berdintasun Planean** ja-sotzen dira. Zeharkako plan horrek helburu eta neurri antola-tuen multzoa ezartzen du, besteak beste karrera-garapena, formazioa eta gaitasunen garapena eta lan-baldintzak bar-ne. Planaren jarraipena **Berdintasun Batzorde Paritarioak** egiten du, Kelsenen eta sindikatuen ordezkariak osatua.

Gainera, lan-ingurune segurua, errespetuzkoa eta jazar-penik gabea bermatzeko, Kelsenek **Jazarpenaren Aurkako Protokoloa** eta **Barneko Informazio Kanala** konfidentzial eta irisgarria (lehen Salaketa Kanala bezala ezagutu) ezar-ri ditu, langile guztientzat eta kanpoko interes-taldeentzat eskuragarri. Kanalak laneko jazarpena, sexu-jazarpena,

sexuagatiko jazarpena edo indarkeria eta LGBTI pertsonen aurkako jazarpena edo indarkeria jakinarazi eta kudeatzeko prozedura espezifikoak ditu, informatzaileen babesa eta ja-kinarazitako kasu guztien tratamendu azkar eta arduratsua bermatuz.

Generoaren araberako batez besteko soldatak aztertu-ta, gizonen eta emakumeen arteko soldata-parekotasuna egiaztatu da. Soldaten arteko alde txiki bat dago, batez ere plantako operadore gehienak gizonak direlako. Plantako lanaren izaeragatik (txandak, arriskugarritasun-plusa eta lanpostuari lotutako bestelako osagarriak), haien ordainsa-ria bulegoko langileena baino handiagoa da non emakume gehiago dauden.

6 Erabilitako formula: [erreferentzia-urteko lan-istripuen kopurua / soldatapeko guztiek urtean lan egindako orduen guztizko kopurua] × 200.000

FORMAKUNTZA

Formakuntza eta garapen profesionala funtsezkoak dira Kelsenen, langileei beren zereginak segurtasunez eta eraginkortasunez egiteko behar dituzten ezagutzak eta trebetasunak ematen baitizkiete. Horretarako, **urtero formakuntza-plan bat** prestatzen da, plantako langileen formazio-behar guztiak jasotzen dituena. Planak urtean zehar ikastaroak programatzen ditu, besteak beste laneko osasun eta segurtasuna, kalitatea eta ekipo espezifikoen erabilera [adibidez, orga jasotzaileak, zubi-garabiak, etab.] landuz.

Bulegoko langileentzat, formakuntza-plana lanpostu bakoitzaren behar espezifikoetara egokitzen da

Gainera, Kelsenek lankidetza estua du alor akademikoarekin, unibertsitateekin eta hezkuntza-erakundeekin lankidetza-hitzarmenak eginez. Lankidetza horiei esker, **ikasleen praktikak**, proiektu bateratuak eta ezagutza-trukea garatzen dira, talentu gaztea identifikatzen eta etorkizuneko profesionalen harrobia sortzen lagunduz. Era berean, lankidetza horiek enpresaren eta hezkuntza-ingurunearen arteko lotura indartzen dute, berrikuntza sustatuz eta lan-merkatuaren benetako beharretara egokitutako gaitasunen garapena bultzatuz.

EMANDAKO FORMAZIO-ORDUEN XEHETASUNA

Generoa	Orduak langile bakoitzeko
Gizonak	11,4
Emakumeak	62,9

3.4 GIZA ESKUBIDEEI BURUZKO POLITIKAK, PROZEDURAK ETA GERTAERA NEGATIBO LARRIAK

[61. a, b, c; 62. a, b, c]

Kelsenek giza eskubideen arloko politika eta prozeduren sistema integrala du edozein urraketa prebenitzeko, arintzeko eta kudeatzeko diseinatua. Sistema hiru elementu nagusiren inguruan egituratzen da:

• **Etika Kodea:** enpresaren printzipio etikoak, balioak eta konpromisoak ezartzen ditu, enpresa-kultura arduratsua sustatuz. Administrazio Kontseiluak 2021ean onartu zuen, aldian-aldian eguneratzen da eta publikoki eskuragarri dago Calcinorren webgunean. Kodeak honako arlo hauetako konpromisoak jasotzen ditu:

- **Garapen profesionala:** langile guztientzako hazkunde- eta formazio-aukerak sustatzea.
- **Berdintasuna eta diskriminaziorik eza:** tratu bidezkoa eta inklusioa bermatzea.
- **Pertsonetikiko errespetua:** lan-ingurune segurua eta jazarpenik gabea mantentzea.
- **Gizarte-erantzukizuna eta jasangarritasuna:** ingurumen- eta gizarte-irizpideak eguneroko kudeaketa-jardunbideetan txertatzea.

• **Hornitzaileen Jokabide Kodea:** hornitzaile guztiek bete beharreko printzipio etikoak eta jokabide-estandarrak ezartzen ditu, Kelsenen balioekin lerrokatuta daudela bermatzeko. Kelsenekin lan egiten duten hornitzaile guztiek Kodea sinatu behar dute. Honako arlo nagusi hauek hartzen ditu:

- **Printzipio etikoak eta bete beharrekoak:** aplikatu beharreko araudia errespetatzea, estortsioa, eroskeria edo ustelkeria debekatzea, eragiketei buruzko informazio zehatza ematea eta Kelsenen informazio-eskaerekin lankidetzan aritzea.

- **Gizarte-erantzukizuna:** nazioarteko giza eskubideak errespetatzea, haurren lana edo behartutako lana debekatzea, lan-baldintza seguruak bermatzea eta berdintasun-printzipioak eta elkartzeko askatasuna integratzea.
- **Ingurumen-jasangarritasuna:** ingurumen-araudia betetzea, jardunbide jasangarriak hartzea eta baliabideen eraginkortasuna hobetzea sustatzea.

• **Barneko Informazio Kanala:** Irisgarria eta konfidentziala da, eta giza eskubideekin, jokabide etikoarekin edo araudia betetzearekin lotutako edozein kezka jakinarazteko aukera ematen du, Kelseneko langileei zein hirugarrenei buruzkoa izan. Kanalak bermatzen du jakinarazpen guztiak arduraz eta inpartzialtasunez kudeatuko direla, beharrezkoa denean neurri zuzentzaile egokiak hartuko direla eta informatzaileak babestuta egongo direla. Bereziki, Kelsenek berariaz debekatzen du fede onez balizko jokabide desegokiak jakinarazten dituzten pertsonen aurkako zuzeneko edo zeharkako edozein errepresalia. Enpresak, halaber, informatzailearen identitatearen eta emandako informazioaren konfidentzialtasuna bermatzen du, aplikatu beharreko lege eta araudiekin bat. 2025ean ez zen jakinarazpenik jaso eta ez zen giza eskubideen urraketarekin lotutako gertakaririk baieztatu, haurren lana, behartutako lana, pertsonen salerosketa, diskriminazioa edo lotutako bestelako gaiak barne.

Mekanismo horien bidez, Kelsenek giza eskubideen gaineko balizko inpaktu negatiboak prebenitu, kudeatu eta zuzentzen ditu, **NLEren oinarrizko printzipioak betetzen direla bermatuz:** behartutako edo haurren lana debekatzea, diskriminazioa ezabatzea, elkartzeko askatasuna eta negoziazio kolektiborako eskubidea, besteak beste. Horrela, enpresak lan-ingurune etikoa, segurua, inklusiboa eta jasangarria sustatzen du, giza eskubideen babesa eragiketa guztietan integratuz.

4 GOBERNANTZA



USTELKERIAREN ETA EROSKERIAREN AURKAKO BORROKA

Ustelkeria, eroskeria eta kapital-zuritzea prebenitzea Kelsen betetze-arloaren lehentasun nagusietako bat da. Horren bestez, enpresak zero tolerantziako ikuspegia mantentzen du ustelkeria, eroskeria edo kapital-zuritze kasu erreal edo susmagarri ororen aurrean.

Konpromiso horri eusteko, Kelsenek **Etika Kode** bat onartu du, langile eta negozio-bazkide guztiei negozio-jarduera guztietan osotasunaren, zintotasunaren eta gardentasunaren printzipioen arabera jardutea eskatzen diena. Kodeak betetze-erantzukizunak zehazten ditu eta betetze-arriskuak identifikatzeko, prebenitzeko eta behar bezala kudeatzeko jarraibide espezifikoak jasotzen ditu, ustelkeria-jardunbideekin eta kapital-zuritzearekin lotutakoak barne.

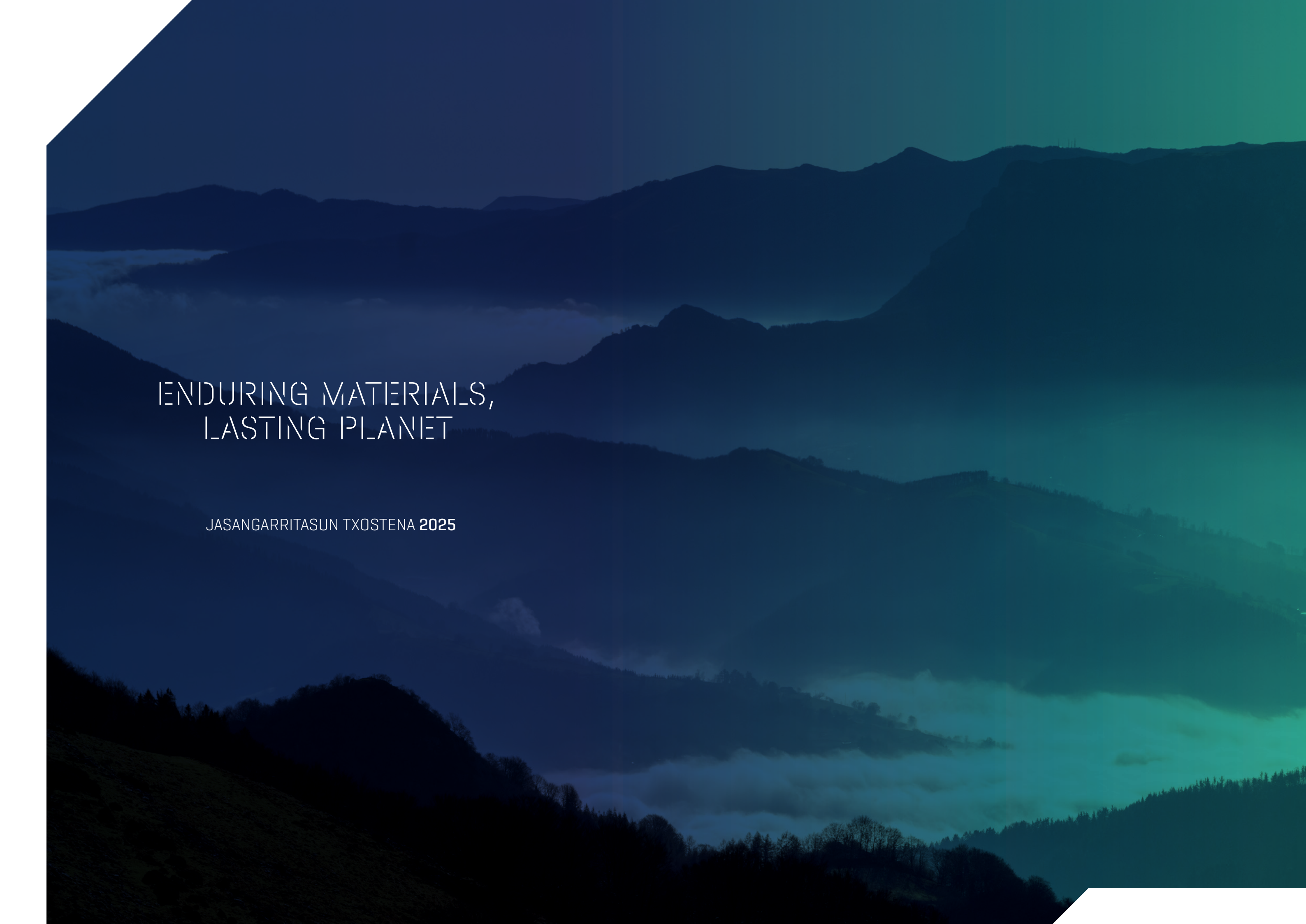
Gainera, Kelsenek **Ordainketak Kontrolatzeko eta Baimentzeko Prozedura** ezarri du, barne-kontrolerako mekanismoak indartzeko. Prozedurak behar bezalako diligenzia, trazabilitatea, gardentasuna eta finantza-eragiketa guztietan aplikatu beharreko lege-eskakizunak betetzea bermatzen ditu. Arreta berezia jartzen da kapital-zuritzearekin edo terrorismoaren finantzaketarekin lotutako arriskuak izan ditzaketen ezohiko eragiketarak edo jarduerak identifikatzeko.

Kontrol-mekanismo osagarri gisa, Kelsenek Barneko Informazio Kanal konfidentzial, irisgarri eta, legeak baimentzen duenean, anonimoa du. Horren bidez, langileek eta kanpoko

interes-taldeek jokabide desegoki potentzial oro jakinaraz dezakete, ustelkeria, eroskeria, kapital-zuritzea edo Etika Kodearen urraketak barne. Kanalak bermatzen du jakinarazpen guztiak independentziaz, inpartzialtasunez eta arduraz kudeatzen direla, beharrezkoa denean neurri zuzentzaile egoiak ezartzen direla eta informatzaileak babestuta daudela. Bereziki, enpresak berariaz debekatzen du fede onez kezka bat jakinarazten duten pertsonen aurkako zuzeneko edo zeharkako edozein errepresalia, eta haien identitatearen eta emandako informazioaren konfidentzialtasuna bermatzen du, aplikatu beharreko lege-eskakizunekin bat.

2025ean ez zen jakinarazpenik jaso eta ez zen ustelkeriarekin, eroskeriarekin edo kapital-zuritzearekin lotutako gertakari baieztaturik identifikatu. Horrek enpresaren prebentzio-neurrien eraginkortasuna eta etika, osotasun eta betetze-kultura sendoa sustatzeko konpromisoa islatzen ditu.

Erabakiak hartzeari dagokionez, eta Kelsen Calcinor Taldean integratuta dagoenez, enpresaren aginte exekutibo gorena Zuzendari Nagusia da. Hark eginkizun exekutiboak betetzen ditu Calcinorren gobernu-organismoak eskuordetutako ahalmenen muga barruan eta haren gainbegiratze eta zuzendaritzapean.



ENDURING MATERIALS, LASTING PLANET

JASANGARRITASUN TXOSTENA **2025**

ENDURING MATERIALS, LASTING PLANET

JASANGARRITASUN TXOSTENA 2025



WWW.REFRACTARIOSKELSEN.COM